



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

Verksamhetsplan för Kungl. Konsthögskolan 2024-2025

Typ av dokument	Planeringsdokument
Beslutat av	Högskolestyrelsen
Giltighetstid	2023-12-15-tillsvidare
Ersätter dokument	Kungl. Konsthögskolans verksamhetsplan 2023-2025, 1.1/2023:327 (beslutad 2023-09-22)
Ansvarig förvaltningsenhet	Rektors kansli



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

Högskolans strategiskt viktiga fält som grund för verksamhetsplaneringen

Visionens övergripande och långsiktiga perspektiv konkretiseras genom högskolegemensamma strategier. Verksamhetsplanen ska sedan förverkliga visionens och strategiernas ställningstaganden genom att fokusera utvecklingsarbetet inom de prioriterade områdena vilka här rubriceras som utbildning, forskning samt samverkan i enlighet med Högskolelagen §2:

2 § Staten ska som huvudman anordna högskolor för

1. utbildning som vilar på vetenskaplig eller konstnärlig grund samt på beprövad erfarenhet, och
2. forskning och konstnärlig forskning samt utvecklingsarbete.

I högskolornas uppgift ska det ingå att samverka med det omgivande samhället för ömsesidigt utbyte och verka för att den kunskap och kompetens som finns vid högskolan kommer samhället till nytta.

Vad som i fortsättningen sägs om forskning avser även konstnärlig forskning, om inte något annat anges särskilt.

Lag (2021:317).

Utöver dessa områden är organisation ett av högskolans prioriterade områden. Under denna rubrik ligger frågor, som på en övergripande nivå stöttar både programutbildning, vidareutbildning, forskning och samverkan. Internationalisering, hållbarhet, kommunikation m.m. finns inom alla områden. Detta är en omstrukturering av strategin och verksamhetsplanens tidigare struktur, som var tematiskt indelad, med syfte att skapa överblick över aktiviteter inom utbildning, forskning och förvaltning.

Strategin 2021-2025 innehåller följande övergripande mål, som ligger till grund för verksamhetsplanen:



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

- Konstnärlig kunskap och levande konstnärliga praktiker ska vara kärnan och drivkraften i vår utbildning och forskning.
- Vi ska vara en konsthögskola som tar konstnärliga risker, experimenterar och fortsätter att utveckla konstens uttryck, metoder och sammanhang.
- Vi ska låta skilda konstnärliga och pedagogiska inriktningar brytas mot varandra. Dessa möten ska ske med generositet och nyfikenhet, reflektion och inlevelse.
- Vår utbildning och forskning ska vara sammanflätade och tillsammans skapa ett expansivt kraftfält för fördjupning och utveckling av konsten.
- Högskolan ska öppnas upp mot världen genom att vara en synlig och vital mötesplats i ett större konst- och kulturliv. Vi ska bedriva samarbeten med närliggande områden inom kultur, vetenskap och samhälle som sätter högskolan i ett större sammanhang.
- Medarbetare och studenter deltar i och påverkar verksamheten utifrån ansvar, förtroende och lika behandling.
- Vi ska vara ett självständigt lärosäte som värnar om konstens och bildningens frihet.

Dessutom finns fyra strategiska förhållningssätt:

- Öppenhet och samtal
- Gästfrihet och rörelse
- Omsorg och hållbarhet
- Tillgänglighet och transparens

Samt fem strategiska miljöer:

- Forskningens miljö
- Det livslånga lärandets miljö
- Yrkeslivets miljö
- Den virtuella miljön
- Laboratoriet



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

Mål, förhållningssätt och miljöer är implementerat i den nya verksamhetsplanens struktur. Målen är i vissa fall omformulerat i verksamhetsplanen, men följer den övergripande strategin.

Förkortningar:

PPU – Prefekt Institutionen för Programutbildning i fri konst

PVU – Prefekt Institutionen för Forskning och Vidareutbildning inom arkitektur och fri konst

UFE – Enheten för utbildning och forskning

FC - Förvaltningschef

ÖVERGRIPANDE VERKSAMHETSMÅL för UTBILDNING PÅ GRUND- OCH AVANCERAD NIVÅ

Mål 2023-2025	Handlingsplan 2023-2025	Konkreta åtgärder	Ansvarig	Status
Implementering av ett kvalitetssäkringssystem som säkrar att konstnärliga och arkitektoniska praktiker är kärnan i vår utbildning.	Se över former och processer för kvalitetssäkring på utbildningar från antagning till examen och göra dem allmänt kända. (Härunder kartlägga lagkrav om examination)		Prorektor/UFE chef	2023
	Utveckla uppföljningssystem efter utvärderingar med åtgärder.		Prorektor/UFE chef	2024
Förnya utbildningsplanen för programutbildning så att den tydligt	Fastställa och implementera en ny utbildningsplan för programutbildningen	Ska göras innan antagningen påbörjas. Nya studenter ska	PPU	2023



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

demonstrerar att den bygger på konstnärlig kunskap och praktik.	som bygger på progression i alla delar av utbildningen.	antas med utgångspunkt i denna utbildningsplan.		
Vidmakthålla konstnärlig kunskap och konstnärliga praktiker som kärnan och drivkraften i vår verksamhet. Främja utvecklingen av konstens uttryck, metoder, sammanhang och risktagande.	Tydliggöra detta i den nya utbildningsplanen och kursplanerna.		PPU	2023-2024
	Effektivisera och utveckla användningen av ytor för att kunna upprätthålla och utveckla analoga och digitala tekniker/metoder.	Anpassning och upprustning. (se lokaler)	Projektledare	2023-2025
	Vidareutveckling av områden och verkstäder i samband med upprustningen och den nya utbildningsplanen.		PPU	2023-2024
	Vidareutveckla och se över våra existerande utställningar och publika föreläsningar som en avgörande del av högskolans pedagogik och utåtriktade verksamhet.	Befintliga aktiviteter. (se också samverkan)	Rektors kansli Projektledare Mejan Public	2023-2025
Ta ansvar för att förbereda våra studenter för ett hållbart arbetsliv som konstnär genom att ge studenterna nycklar och	Fortsätta utveckla samarbeten med externa aktörer och facilitera delaktighet i en större konstvärld genom undervisningen.	Se samverkan.	PPU	2023-2025



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

nätverk till konstens och kulturens större sammanhang.	Utveckla forum (och former) för att dela kunskap inom högskolan i en delad miljö mellan studenter, lärare och forskare (peer to peer).		PPU/PVU/Rektor	2024-2025
Verka för att medarbetare och studenter ska erbjudas möjlighet till internationell mobilitet och utbyte. - Detta gäller också medarbetarna på vidareutbildningen.	Ta fram en internationaliseringsstrategi och handlingsplan för internationalisering.	<ul style="list-style-type: none"> - Se över befintliga utbytesavtal. - Etablera nya utbytesavtal. - Utveckla praktikmöjligheter. - Se över andra internationella aktiviteter såsom residency, sommarprogram etc. - Se över och aktivera internationella nätverk. - Studieresor inom utbildningarna. 	Rektor/ UFE-chef Handlingsplan, som sträcker sig över flera år, klar till 2024.	2023-2026
Hållbarhet ska vara ett övergripande perspektiv inom utbildningen.	Fortsätta eftersträva återvinning gällande materialförbrukning i våra verkstäder. Hållbara resor.	Se organisation/hållbarhet.	PPU	2023-2025
Den virtuella miljön	Utveckla en långsiktig hållbar digital lösning för ansökan till kurser och program.		UFE-chef/IT	2023-2025



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

ÖVERGRIPANDE VERKSAMHETSMÅL FÖR INSTITUTIONEN FÖR FORSKNING OCH VIDAREUTBILDNING

Mål 2023-2025	Handlingsplan 2023-25	Anmärkningar	Ansvar	Status
Ändra namn på institutionen som bättre speglar den utbildning och forskning som pågår där.	Namnändring.	Prefekt börjar undersöka olika namnförslag i samarbete med kollegiet under hösten 2023.	PVU	2023-2024
Synliggörande av institutionen och institutionens arbete.	En uppdaterad beskrivning av institutionen görs i text som utgör underlag för vidare kommunikation. Lyfta fram den forskningsbaserade undervisningen.	Görs i samarbete med hela kollegiet.	PVU	2023-2024

Vidareutbildning

Mål 2023-2025	Handlingsplan 2023-25	Anmärkningar	Ansvar	Status
Implementering av kvalitetssäkringssystem som säkrar kärnan i våra konstnärliga och arkitektoniska praktiker inom högskolans vidareutbildningar.	Utveckla policy och system för inrättande och nedläggning av kurser och program.	Omfattar förslag på kurs, inrättande och nedläggning av kurs och program.	PVU/Rektor	2023-2024
	Se över former och processer för kvalitetssäkring på utbildningar från antagning till examination och göra dem allmänt kända.	Samordning och implementering av kvalitetssäkring för vidareutbildningen.	Prorektor/UFE chef	2024-2025



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

	Utveckla uppföljningssystem efter utvärderingar med åtgärder.		Prorektor/UFE chef	2024-2025
Sträva efter att möta förändringar i konst, arkitektur, kultur och samhälle genom att kombinera tidigare kunskaper med nya erfarenheter och experimentella förhållningssätt mellan yrkesliv, utbildning och forskning på våra vidareutbildningskurser.	Översyn av vidareutbildningarna med en plan för struktur och inriktning.		PVU	2023-2024
	Skriva fram relationen mellan återkommande och temporära kurser i ett långsiktigt perspektiv.			
Skapa goda förutsättningar för studenterna att aktivt kunna delta och dela sitt projekt i olika sammanhang med hänsyn till det lokala och globala såväl som hållbarhet.	Fortsätta att etablera/utöka/ samarbeten med andra konst- och kulturinstitutioner som del av kurser, lokalt och globalt.	Synliggöra de samarbeten som redan finns. Det är främst kursansvarig som inleder samarbeten, som sedan säkras av PVU.	PVU/Rektor	2023-2024
	Ge förslag på gemensamma plattformar mellan kurser för delande av kunskap och resurser.		PVU	2023-2025
	Vidareutveckla och se över våra existerande utställningar och publika föreläsningar som en avgörande del av högskolans pedagogik och utåtriktade verksamhet.		Rektors kansli (Mejan Public)	2023-2025



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

	Utveckla gemensamma plattformar med internationella samarbetspartners inom arkitektur, konst, utbildning och forskning (IRL och virtuellt).		Rektor/PVU	2024-2025
Kommunikation	Skapa en bra struktur för att skapa bra kommunikation gällande vidareutbildningarna, både inför ansökningar och kring det som sker under läsåret.		Kommunikation	2023-2025
Lokaler	Skapa hållbara strukturer och flexibilitet för lokalanvändning, på högskolan och andra platser där utbildning bedrivs.		PVU/Projektledare	2023-2025
Hållbarhet ska vara ett övergripande perspektiv inom vidareutbildningen.	Hållbarhet ur ett brett perspektiv; t.ex ekonomiskt, socialt, ekologiskt, kulturellt och resor.		PVU	2024-2025



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

Forskning

Mål 2023-2025	Handlingsplan 2023-2025	Anmärkningar	Ansvar	Status
Skapa ett kvalitetssäkringssystem som säkrar kärnan i våra konstnärliga och arkitektoniska praktiker inom högskolans forskning.	Ta fram förslag och inrätta ett övergripande forskningsråd som sträcker sig över de båda institutionerna.		PVU/PPU/Rektor Prorektor/UFE- chef/Forskningshandläggare	2023- 2024
Ta fram förslag på kvalitetssäkringssystem för forskning samt implementera de processer som behövs.	Skapa en hållbar modell för redovisning och synliggörande av vår forskning inom alla områden genom registrering/dokumentation/utställning/presentationer etc.		PVU/PPU/UFE- chef/Forskningshandläggare	2023- 2025
Forskningens miljö ska rymma olika forskningspraktiker och uppmuntra sammankopplingar mellan dessa (och med andra världar).	Skapa ökad synlighet och överblick över högskolans forskning och konstnärliga och pedagogiska utveckling (båda externt och internt finansierat) inom alla områden genom att dokumentera processer och projekt på ett hållbart sätt.		Kommunikation/PVU/PPU/ Rektor	2023- 2025
Skapa och utveckla plattformar för att dela konstnärlig forskning.	Fortsätta och förankra Högre seminariet och "Research Annual" genom att dela olika konstnärliga forskningsbaserade praktiker för att stärka dialogen mellan forskningsområden (både interna och externa presentationer).	Görs i samarbete med institutionsnämnderna.	PVU/PPU och eventuellt forskningsråd	2023- 2025



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

	Artikulera pedagogiken för Högre seminariet i relation till konstnärliga praktiker och konstnärlig forskning.			
	Utveckla fler plattformar där forskningen kan delas både internt och externt.		PVU/PPU/Rektor	2023-2025
	Skapa ramar och strukturer för att externfinansierade forskare och doktorander aktivt kan delta i flera av högskolans områden i hela organisationen.		PVU/PPU/Rektor	2024
Utveckla forskningsmiljön och stärka samverkan och extern finansiering.	Forskningsansökningsprocessen utvecklas och kvalitetssäkras (pågående).		PVU/Forskningshandläggare	2023
	Utveckla samverkan med andra lärosäten och forskningsinstitutioner, nationellt och internationellt, som är intresserade av praktikbaserad konstnärlig forskning, såsom: <ul style="list-style-type: none"> - Samfinansiering av/samarbete kring forskarutbildning. - Forskningssamarbete. 		PVU/PPU/Rektor	2023-2025



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

	Identifiera fler externa finansieringsmöjligheter.		PVU/PPU/UFE-chef/Forskningshandläggare	2023-2025
Forskningsmöjligheter	Se över möjligheten att utlysa nya doktorandplatser, med egen finansiering eller i samarbete med annat/andra lärosäten.	Se över samfinansiering .	PVU/UFE-chef/Forskningshandläggare	2023-2024
	Se över möjligheter för att kunna återinföra sökbara interna medel till forskning och utvecklingsprojekt (KFoU) som en del i att stimulera och möjliggöra mer forskning för samtliga lärargrupper.		PVU/PPU/Rektor/UFE-chef/Forskningshandläggare	2023-2025
Hållbarhet ska vara ett övergripande perspektiv inom forskningen.	Hållbarhet ur ett brett perspektiv; t.ex. ekonomiskt, socialt, ekologiskt, kulturellt och även resor.		Prorektor/Forskningshandläggare	2023-2025

Samverkan

Högskolan ska öppna sig mot världen genom att vara en synlig och vital mötesplats i ett större konst- och kulturliv.	Skapa hållbara förutsättningar för att verka på Skeppsholmen (upprustning).	Se organisation/lokaler	Rektor	2023-2025
	Etablera en tydlig position som en del av Skeppsholmens och Stockholms kulturliv genom aktiviteter och kommunikation.		Rektor	2023-2025



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

	Fortsätta att utveckla utställningar och publika händelser som både är en del av utbildningarna och forskningen som är öppna för publiken (i lokaler på Skeppsholmen och i staden – t.ex. avgångsutställningen).		Rektor	2023-2025
	Utveckla katalogen för avgångsutställningen.		Rektor	2023-2024
Bedriva samarbeten med närliggande områden inom kultur, vetenskap och samhälle som sätter högskolan i ett större sammanhang.	Fortsätta att utveckla samarbetet med kulturinstitutioner och liknande organisationer i relation till utbildnings- och forskningsaktiviteter nationellt och internationellt.		PPU/PVU/Rektor	2023-2025
	Undersöka möjligheter och skapa grund för och vidareutveckla samverkan med andra lärosäten och näringsliv.	Smålandsprojektet t.ex.	Rektor	2023-2025
Dela erfarenheter och resurser med andra lärosäten, institutioner och organisationer.	Undersöka möjligheter för och skapa grund för (och vidareutveckla) samarbeten med de konstnärliga högskolorna i Stockholm, institutioner på Skeppsholmen och andra aktörer.		Rektor/prorektor	2023-2025

Organisation

<i>Arbetsmiljö/studiemiljö</i>				
--------------------------------	--	--	--	--



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

Vi ska arbeta för en arbets- och lärandemiljö där vi deltar på lika villkor, som präglas av omsorg för varandra och det sammanhang vi verkar i.	Utveckla värdskap och mottagandet av studenter och medarbetare för att skapa en mer inkluderande studie- och arbetsmiljö.	Se detaljerad lista från förvaltningen.	Förvaltningschef (FC) (övergripande ansvarig)	2023-2025
	Arbetsmiljö- och lika villkorsarbetet ska utvecklas inom ramen för den nya organisationen.	Se detaljerad lista från Förvaltning.	FC	2023-2025
Genom att öppna högskolan och öka dess synlighet i skilda sammanhang ska vi bredda deltagandet i vår verksamhet.	Fortsatt utveckla perspektiv och handling kring breddad rekrytering genom undersökning och analys: <ul style="list-style-type: none"> - Upprätta riktlinjer och handlingsplan för breddad rekrytering och breddat deltagande. 		UFE-chef, studentrekryteringsgruppen	2023-2025
Verksamheten ska utmärkas av transparens och tillgänglighet.	Fortsätta att utveckla intranätet och användningen av det.		Rektor/FC/Kommunikation	2023-2025



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

	Se över Arbetsordningen och Delegationsordningen.		FC/Rektor	2023 respektive 2026
Kompetensförsörjning och utveckling.	En sammanhållen kompetensförsörjningsplan ska tas fram och rutiner för rekrytering och introduktion av nya medarbetare (lärarekrytering) ska ses över.		HR-chef i samarbete med prefekter och FC	2023
	Arbetet med tjänstgöringsplaner och kompetensutveckling ska säkerställas.		Prefekterna/Rektor/FC	2023-2024
<i>Hållbarhet</i>				
Hållbarhet ska genomsyra högskolan i stort och smått.	<ul style="list-style-type: none"> - Uppdatera miljömålen. - Uppdatera handlingsplan för miljöarbetet. 		Hållbarhetssamordnare	2023-2024
	I samband med upprustningen skapa en hållbar fysisk infrastruktur som stöttar verksamhetens utveckling.		Projektledare upprustning	2023-2025



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

	Inventera och prioritera i fråga om användningen och förvaltningen av resurser genom ett ökat fokus på resurseffektivitet och återbruk:	<ul style="list-style-type: none"> - Resor. - Förbrukningsmaterial. - Återvinning. 	FC	2023-2025
<i>Lokaler</i>				
Upprustning och anpassning av befintliga lokaler.	Upprustning och anpassning av befintliga lokaler från 2024-2025:	<ul style="list-style-type: none"> - Kostnadskontroll (kalkyl). - Färdigställa lokalförsörjningsplan. - Kommunicera upprustningsprojektet och hur verksamheten ska bedrivas under ombyggnad. - Handlingsplan för studier under upprustningsperioden. 	Intern projektledare för upprustningsprojektet	2023
	Ta fram underhållsplan för lokalerna, inkl. Galleri Mejan.		FA/IT-chef	2023
	Förberedelser inför flytt av bibliotek och lagring av bibliotek under upprustningsperiod.		Arbetsgrupp/projektledare	2023



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

	Strategi för nya bibliotekets verksamhet och funktion.		Rektor/bibliotekarie/UFE-chef Biblioteksgrupp	2025- 2026
<i>Kommunikation</i>	Kommunikationsstrategi		Kommunikation/Rektor	2024- 2025
Öppna högskolan i relation till utbildnings- och forskningsbaserade aktiviteter.	Utveckla hemsidan i förhållande till innehåll: <ul style="list-style-type: none"> - Högskolans historia. - Högskolans forskning och utbildning. - Högskolans forskningsprofiler. - Etc. 		Kommunikation/Rektor	2024- 2025
<i>Fundraising</i>				
	Utveckla intern organisation för fundraising.	Fundraising strategi och handlingsplan:	Rektor/FC	2023



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

		<ul style="list-style-type: none"> - Rådgivande panelens funktion utvecklas (på gång). - Utveckling av fundraisingobjekt ("cases") (på gång). - Första ansökningsrundan. 		
Utveckla fundaisingsarbetet organisatorisk och bygga upp kunskap kring donationer med syftet att öka bidragsintäker.	Fastställa riktlinjer för acceptering av donationer och andra bidrag.		FC	2024
	Uppbygga kunskap kring fundraising (kompetensutveckling).		Rektor's kansli	2023-2024
	Etablera ett nätverk av donatorer.		Styrelsesordförande, rektor och Rektors kansli	2023-2024
<i>Ekonomi</i>				
Verksamheten ska anpassa sin ekonomi för att få balans i	Resursfördelningsmodellerna för institutionerna ska ses		FC/Rektor	2023-2025



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

förhållande till tillgängliga medel och en hög kostnadsmedvetenhet måste råda.	över och vidareutvecklas (för ökat samarbete mellan institutionerna). Det systematiska arbetet med att säkerställa externa intäkter ska utvecklas.			
	Riktlinjer utvecklas och plan för uthyrning av lokaler implementeras. Inventera olika möjligheter för ökade avgiftsintäkter.		FA-chef/FC/PPU/VPU	2023-2025
<i>Planering</i>				
	Dimensionering av utbildning: Se över fördelning av studieplatser mellan institutionerna och dess inverkan på institutionernas budget och långsiktiga planering.		UFE-chef/ FC / PPU / PVU / Rektor	2023-2024
Fortsatt utveckling	Ta fram högskoleövergripande årshjul.		FC/ansvarig chef för respektive område	2023-2025



Dnr: 1.1/2023:327

Beslutsdatum: 2023-12-15

<i>Säkerhet</i>				
Säkerhetspolicy	Etablera en säkerhetspolicy		Rektor, ledningsråd	2024